



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

المملكة العربية السعودية
الجمعية الخيرية بمحافظة سميراء
تحت إشراف وزارة العمل والتنمية الاجتماعية

الخطة التشغيلية السنوية

للعام المالي ٢٠١٩ م

تنمية الموارد المالية
تطوير البيئة الداخلية
تفعيل قنوات تواصل مع المجتمع
تفعيل العلاقات العامة والاعلام
برامج ومشاريع نوعية

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



مقدمه

الحمد لله والصلاة والسلام على رسول الله سيدنا محمد وعلى آله وصحبه وسلم.
يسرني أن أعرض لكم خطة العمل التشغيلية للعام الحالي ٢٠١٩م التي جاءت استمراراً لنهج مجلس الإدارة في التطوير لتواصل الجمعية مسيرتها في تحقيق أهدافها الاستراتيجية وسوف تعمل إدارة الجمعية بمشيئة الله على انجاز الخطة الاستراتيجية للجمعية وذلك وفق العوامل التالية:

- ١- تفعيل الأداء وقد وجدت من زملائي في العمل الجدية والتكاتف والعمل بروح الفريق الواحد لرفع مستوى الخدمة المقدمة.
- ٢- الاستمرار في بذل الجهد لاستكمال التطوير المؤسسي لأنظمة الجمعية ولوائحها المالية والإدارية.
- ٣- تقديم الخدمات للمستفيدين من الجمعية بما يتواءم مع الدعم الذي تناله الجمعية.
- ٤- العمل على تكثيف برامج التدريب والتأهيل لرفع معدل الإنتاج والاستفادة من المؤسسات المانحة على أن يستفيد من هذا التدريب جميع موظفي الجمعية. لبناء قدراتهم ولتتمكنوا من الإعداد الجيد للبرامج والمشاريع وبشكل أكثر فاعلية لاستقطاب الدعم المالي للجمعية ولتحقيق الموارد المالية المناسبة ويكون التدريب في عدة مجالات من أبرزها:
 - * تنمية مهارات الفريق في استقطاب الموارد المالية.
 - * التعرف على أفكار إبداعية في تنمية الموارد.
 - * التعرف على فن ومهارات التعامل مع برامج المؤسسات المانحة.
 - * التعرف على مهارات التسويق الإلكتروني وذلك عن طريق التدريب وحضور الندوات والاجتماعات مع الجهات المانحة ولعله هو الأهم في هذه المرحلة (مما سيحقق موارد مالية ورأس مال بشري قادر على تنمية الموارد المالية بكفاءة وفاعلية).
 - * القيام بزيارات عمل للجهات الخيرية الناجحة والتميزة في تنمية الموارد المالية للاستفادة من خبراتهم وتجاربهم في تنمية الموارد المالية.
 - * العمل على تفعيل وتطوير الموقع الإلكتروني للجمعية مع التركيز على مواقع التواصل الاجتماعي الأخرى بهدف بناء صورة ذهنية ايجابية عن الجمعية.
 - * ستعمل إدارة الجمعية على تفعيل مشاركة الجمعية وتواجدها في كافة المناسبات الوطنية والاجتماعية والمعارض الهامة لتحسين صورة الجمعية.
 - * سيتم إعداد تقرير سنوي عن الجمعية وانجازاتها للعام المالي ٢٠١٩م وتوزيعه على كافة الجهات الحكومية والأهلية والجهات المانحة والجمعيات الخيرية وكذلك نشره على موقع الجمعية الإلكتروني.
 - * سوف نعمل على إصدار نشرة خاصة عن المشاريع والبرامج التي تنفذها الجمعية وذلك بهدف تسويق برامج وخدمات الجمعية على القطاع الخاص والمسؤولية المجتمعية والجهات المانحة.

الرؤية

السعي لتحقيق الريادة والشمولية والتميز في العمل الخيري وفق معايير الجودة الشاملة وتقديم الخدمات الاجتماعية ورعاية مستفيديها وتواصلها مع المجتمع وتنمية مواردها وتحقيق شراكات ناجحة مع مؤسسات المجتمع مع المندني ذات الصلة .



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

المملكة العربية السعودية

الجمعية الخيرية بمحافظة سميراء

تحت إشراف وزارة العمل والتنمية الاجتماعية

الرسالة

الجمعية الخيرية بمحافظة سميراء جمعية تختص بالعمل الخيري وتعمل على مساعدة وتنمية الفرد والمجتمع وتسعى لكسب ثقة الداعم، ورضا المستفيد، بعملٍ مؤسسيٍّ يجمع بين الإغاثة والإعانة والتدريب والتأهيل، ويحقق تكاملاً في تحقيق الأهداف وتنمية الموارد.

القيم

الإخلاص، الإبداع، التكافل، روح الفريق الواحد، التواصل الفعال مع مؤسسات المجتمع، الخدمة، الشفافية، حسن التعامل.

البيانات الأساسية للجمعية

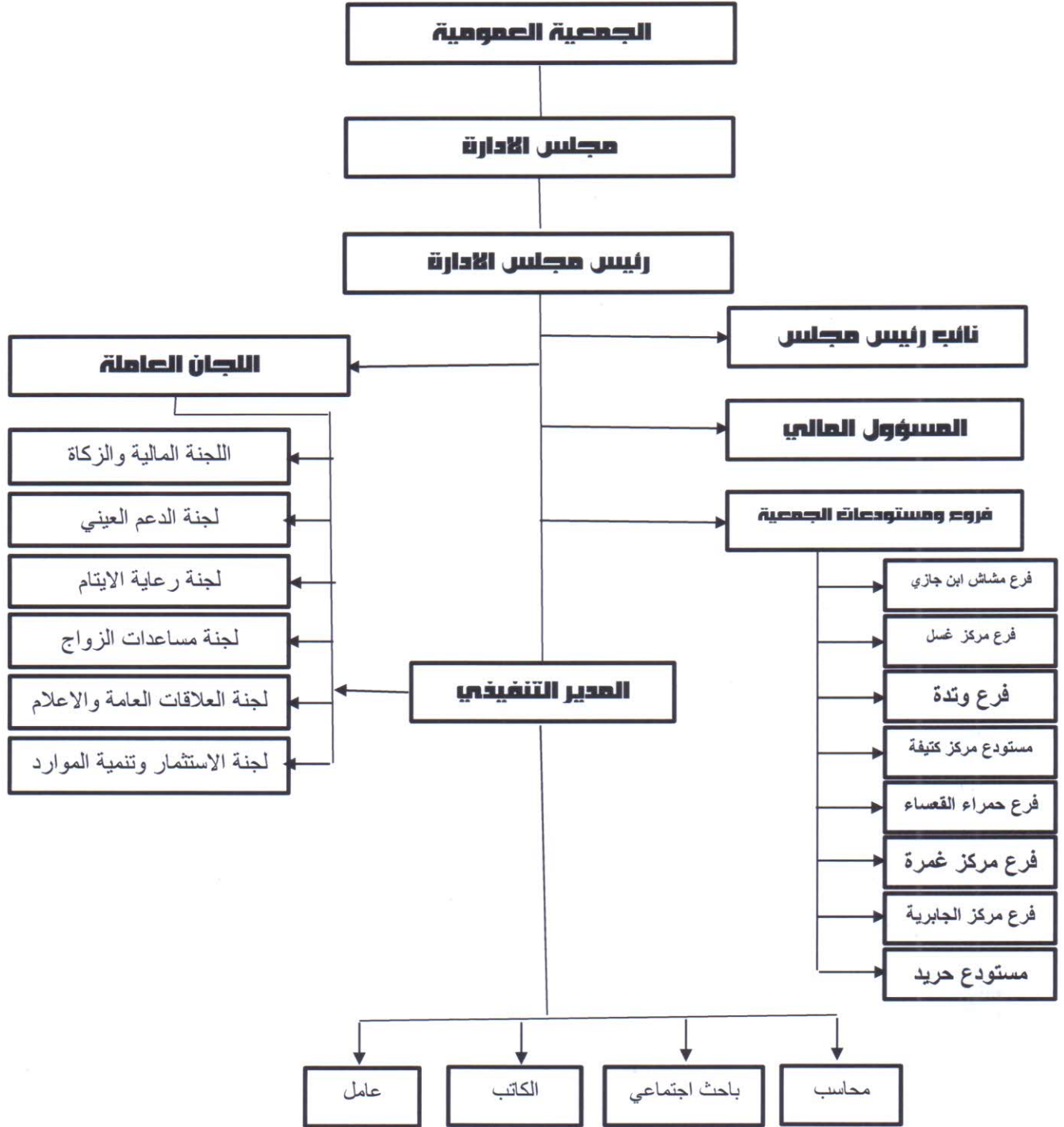
البيانات الأساسية	خدمات الجمعية ونطاق العمل
الموقع	منطقة حائل – محافظة سميراء
تاريخ التأسيس	١٤٢٤هـ
رقم التسجيل	٢٨٧
نطاق الخدمات	نطاق محافظة سميراء
مبنى الجمعية	ملك للجمعية
رقم الهاتف	٠١٦٥٢١١٠٠٦
رقم الفاكس	٠١٦٥٢١١٠٠٩
البريد الإلكتروني	khayritsamera@gmail.com
الموقع الإلكتروني للجمعية	samerahail.org



بسم الله الرحمن الرحيم

المملكة العربية السعودية
الجمعية الخيرية بمحافظة سميراء
تحت إشراف وزارة العمل والتنمية الاجتماعية

الهيكل التنظيمي





بسم الله الرحمن الرحيم

المملكة العربية السعودية

الجمعية الخيرية بمحافظة سميراء

تحت إشراف وزارة العمل والتنمية الاجتماعية

أعضاء مجلس إدارة الجمعية الخيرية بمحافظة سميراء

م	الاسم	رقم الهوية	الوظيفة بالمجلس	تاريخ الالتحاق	طريقة الالتحاق (انتخاب/ تعيين من الوزارة)	رقم الجوال	العنوان
١	محمد بن سالم بن ماعع الشبرمي	١٠١٥٩٢٤٧٤٧	رئيس مجلس الإدارة	١٤٣٧هـ	انتخاب	٥٠٤٨٧٢٩٣٧	بريدة
٢	حسين بن جار الله بن فهد الشبرمي	١٠٤٢٩٤٩٥٩٢	نائب رئيس مجلس الإدارة	١٤٣٧هـ	انتخاب	٥٠٥١٦٥٧٣٧	سميراء
٣	مجزع بن خليفة بن محسن الصقيه	١٠٠٧٤٣٤٠٠٢	الامين العام	١٤٣٧هـ	انتخاب	٥٠٥٢٥٧٧٨٤	سميراء
٤	ابراهيم بن عبد المحسن بن ابراهيم الجلود	١٠٠١٩٠٢٨٤٨	امين الصندوق	١٤٣٧هـ	انتخاب	٥٥٥١٥٧٠٣٦	سميراء
٥	عبد العزيز بن عبد المحسن بن ابراهيم الجلود	١٠٥٩٠٧٥٤٣٠١	عضو مجلس ادارة	١٤٣٧هـ	انتخاب	٥٥٥٢٨٥٥٠٨	سميراء
٦	ماعع بن سالم بن ماعع الشبرمي	١٠٢٣٢٩١٧١٧	عضو مجلس ادارة	١٤٣٧هـ	انتخاب	٥٠٥١٦٤٧١٨	سميراء
٧	سلمان بن عيسى بن نامي الحربي	١٠٦٧٧٧١٨٣٠	عضو مجلس ادارة	١٤٣٧هـ	انتخاب	٥٥١٦١٦٧٠٩	سميراء
٨	رشيد عبد الرحمن براهيم الشبرمي	١٠١٢٥٨٧٧٣٧	عضو مجلس ادارة	١٤٣٧هـ	انتخاب	٥٠١٤٤٤٤٣٢	سميراء
٩	رشيد بن راشد بن مقرن الشبرمي	١٠٠٢٢٢٨٧٢٢	عضو مجلس ادارة	١٤٣٧هـ	انتخاب	٥٠٥١٥٨١٧٥	سميراء

بيان بالموظفين

م	الاسم	السجل المدني	الجوال	الوظيفة	ملحوظة
١	حمد بن عبدالله الشبرمي	١٠١٢٥٦١٣٨٥	٥٥٠٦٩٠٦٩١٣	باحث	دوام كلي
٢	معزي بن موسى الحربي	١٠٦١٨٤٥٧٥٤	٥٥٤٠٥٠٥١٥٨	موظف	دوام كلي
٣	حبان لأمين بابكر	٢١٦٤١٢٣٠٠٨	٥٥٠٣١٨٥٨٣٣	مدرب الحاسب الالي بالمعهد التابع للجمعية	دوام كلي
٤	حسين جار الله فهد الشبرمي	١٠٤٢٩٤٩٥٩٢	٥٥٠٥١٦٥٧٣٧	مدير تنفيذي	نائب رئيس مجلس الادارة دوام جزئي



الأهداف العامة والتفصيلية للخطة التشغيلية

م	الأهداف العامة	الأهداف التفصيلية
١	تقديم برامج ومشاريع نوعية	مراجعة جميع البرامج التي تقدمها الجمعية ووضع أولويات البرامج المبتكرة التي تخدم المجتمع وتلبي حاجتهم وتعظيم الأثر الاجتماعية للخدمات المقدمة
٢	تنمية الموارد المالية للجمعية	استقطاب الدعم لتحسين وضع الجمعية المالي وتحقيق مبدأ الاستدامة المالية
٣	تطوير بيئة العمل الداخلية	تطوير البناء المؤسسي للجمعية وبناء الأنظمة واللوائح الداخلية لأقسام الجمعية حسب الأولوية ومراجعة الإجراءات الإدارية وتوظيف التقنية وتطوير الموارد البشرية
٤	بناء قنوات تواصل فعالة مع مؤسسات المجتمع	التعاون الفعال مع جميع قطاعات المجتمع والجمعيات والمؤسسات الخيرية في المنطقة لتحسين جودة الخدمات المقدمة ورفع الكفاءة التشغيلية
٥	تفعيل دور العلاقات العامة والإعلام	تحسين الصورة الذهنية للجمعية وزيادة فرص التواصل مع المجتمع

مصادر الخطة التشغيلية

م	المصدر
١	الخطة الاستراتيجية ١٤٣٨-١٤٤١هـ
٢	أنظمة ولوائح وزارة العمل والتنمية الاجتماعية.
٣	السياسات والأنظمة واللوائح الداخلية للجمعية.
٤	الميزانية التقديرية للجمعية للعام الحالي ٢٠١٩ م
٥	سياسات الجهات المانحة.



تحليل الواقع الحالي (SWOT)

مواطن الضعف	مواطن القوة	م
ضعف التواصل واستقطاب الجهات المانحة	وجود الدعم الحكومي	١
ضعف الموارد المالية	وجود الجهات الداعمة	٢
قلة السيولة لتنفيذ بعض المشاريع	امتلاك عدد من الأصول الثابتة	٣
ضعف جانب تدريب وتأهيل الموظفين	وجود فريق عمل متكاتف	٤
ضعف التنسيق مع الجهات الخيرية	توظيف التقنية الحديثة	٥
ضعف التنسيق مع الجهات الإعلامية	التواصل الجيد مع الجهات المشرفة	٦

تحليل الواقع الحالي (SWOT)

التحديات	الفرص	م
محدودية التبرعات الواردة	شراكة مجتمعية مع الجهات الداعمة	١
قلة الموارد المالية المستدامة	شراكة مجتمعية مع الجهات المساندة	٢
ضعف التجاوب مع البرامج	إمكانية استقطاب الجهات الداعمة	٣



الأهداف الاستراتيجية للخطة للعام المالي ٢٠١٩ م

الهدف الاستراتيجي الاول	تقديم برامج ومشاريع نوعيه
الهدف التفصيلي	مراجعة جميع البرامج التي تقدمها الجمعية ووضع أولويات للبرامج المبتكرة التي تخدم المجتمع وتلبي حاجتهم وتعظيم الأثر الاجتماعي للخدمات المقدمة

البرنامج	المشروع	الميزانية التقديرية	فترة التنفيذ		مؤشرات الأداء	مسؤولية التنفيذ	
			من	الى		الأساسي	المساعد
المشاريع الدائمة	إعانة الزواج	٤٠٠٠٠	٢٠١٩/١/١	٢٠١٩/١٢/٣١	تقديم الإعانة لعدد ١٠ شباب	البحث	فريق العمل
	مساعدات نقدية	٨٢٠٠٠٠	٢٠١٩/٩/١	٢٠١٩/١٢/٣١	تقديم الزكاة النقدية	البحث	فريق العمل
	السلة الغذائية	٧٥٠٠٠٠	٢٠١٩/١/١	٢٠١٩/١٢/٣١	تقديم عدد ٥ سلال خلال العام	لجنة الدعم العيني	فريق العمل
	ايجار مساكن	٢٥٠٠٠	٢٠١٩/١/١	٢٠١٩/١٢/٣١	صرف لعدد ٥ مستفيدين	اللجنة الاجتماعية	فريق العمل
المشاريع الموسمية	كسوة شتاء	٢٠٠٠٠٠	٢٠١٩/١/١	٢٠١٩/١٢/٣١	تقديم الخدمة لجميع لمستفيدين	لجنة الدعم العيني	فريق العمل
	تدريب العاملين	١٥٠٠٠	٢٠١٩/١/١	٢٠١٩/١٢/٣١	تدريب ٣ عاملين	تنمية الموارد	فريق العمل
	مساعدات طارئة	٤٠٠٠٠	٢٠١٩/١/١	٢٠١٩/١٢/٣١	مساعدة ٢ من الأسر	تنمية الموارد	فريق العمل
	افطار الصائم	٤٥٠٠٠	٢٠١٩/١/١	٢٠١٩/١٢/٣١	تقديم وجبات افطار	لجنة الدعم العيني	فريق العمل

الهدف الاستراتيجي- الثاني	تنمية الموارد المالية
الهدف التفصيلي	استقطاب الدعم لتحسين وضع الجمعية المالي وتحقيق مبدأ الاستدامة المالي

البرنامج	المشروع	الميزانية التقديرية	فترة التنفيذ		مؤشرات الأداء	مسؤولية التنفيذ	
			من	الى		الأساسي	المساعد
زيادة ايرادات التبرعات بمقدار ٢٠% مشاريع الاستدامة المالية	تفعيل نظام الاستقطاع الشهري ومباشر الراجحي	٢٥٠٠	٢٠١٩/١/١	٢٠١٩/١٢/٣١	متابعة الاستقطاع ومباشر بشكل مستمر	لجنة الاستثمار وتنمية الموارد	فريق العمل
	زيارة كبار المانحين والداعمين	٢٥٠٠٠	٢٠١٩/١/١	٢٠١٩/١٢/٣١	تحقيق عائد مالي لدعم موارد الجمعية	لجنة الاستثمار وتنمية الموارد	مجلس الادارة
	استقطاب الداعمين لدعم الوقف الخيري	٣٠٠٠٠	٢٠١٩/١/١	٢٠١٩/١٢/٣١	حيث المبلغ المرصود ٤٠٠٠٠٠	لجنة الاستثمار وتنمية الموارد	فريق العمل
مشاريع الاستدامة المالية	اعلان لاستثمار الاستراحتات	٥٠٠٠	٢٠١٩/١/١	٢٠١٩/١٢/٣١	تكوين الفقرة الاعلانية تسويق الاعلان	لجنة الاستثمار وتنمية الموارد	فريق العمل
	دراسة جدوى مشروع استثماري	١٠٠٠٠	٢٠١٩/١/١	٢٠١٩/١٢/٣١	تحديد المشروع دراسة الجدوى	لجنة الاستثمار وتنمية الموارد	مجلس الادارة

بسم الله الرحمن الرحيم



الهدف الاستراتيجي- الثالث	تطوير بيئة العمل الداخلية
الهدف التفصيلي	تطوير البناء المؤسسي للجمعية وبناء الأنظمة واللوائح الداخلية لأقسام الجمعية حسب الأولوية ومراجعة الإجراءات الإدارية وتوظيف التقنية وتطوير الموارد البشرية

البرنامج	المشروع	الميزانية التقديرية	فترة التنفيذ		مؤشرات الأداء	مسؤولية التنفيذ	
			من	الى		الأساسي	المساند
بناء وتطوير الأنظمة واللوائح الداخلية	تدريب العاملين	٣٠٠٠٠	٢٠١٩/١/١	مستمر	انجاز ٩٠% من الأنظمة واللوائح	المشرف	فريق العمل
	توريد برنامج محاسبي إلكتروني	-	-	-	استخدام البرنامج بدلاً من الورقي	المشرف	مجلس الادارة
تطوير الإجراءات الادارية	تطوير الإجراءات الادارية في أعمال مجلس الادارة	١٥٠٠٠	٢٠١٩/١/١	٢٠١٩/١٢/٣٠	تصميم نماذج وملف يحتوي بيانات اعضاء المجلس	المشرف	مجلس الادارة
	دورات أعضاء مجلس الادارة	١٥٠٠٠	٢٠١٩/١/١	٢٠١٩/١٢/٣١	حضور غالبية اعضاء المجلس لهذه الدورات	فريق العمل	مجلس الادارة

الهدف الاستراتيجي الرابع	بناء قنوات تواصل فعالة مع مؤسسات المجتمع
الهدف التفصيلي	التعاون الفعال مع جميع قطاعات المجتمع والجمعيات والمؤسسات الخيرية في المنطقة لتحسين جودة الخدمات المقدمة ورفع الكفاءة التشغيلية

البرنامج	المشروع	الميزانية التقديرية	فترة التنفيذ		مؤشرات الأداء	مسؤولية التنفيذ	
			من	الى		الأساسي	المساند
التعاون مع المؤسسات الخيرية في المنطقة	توثيق مجالات التعاون معهم	٥٠٠٠	٢٠١٩/١/١	٢٠١٩/١٢/٣٠	جهة خيرية على الأقل واحدة	فريق العمل	مجلس ادارة
التعاون مع الجهات الحكومية بمحافظة سميراء	توثيق مجالات التعاون	٣٠٠٠٠	٢٠١٩/١/١	٢٠١٩/١٢/٣٠	جهة حكومية واحدة على الأقل	فريق العمل	مجلس ادارة



بسم الله الرحمن الرحيم

الهدف الاستراتيجي		الهدف التفصيلي		
الهدف الاستراتيجي		الهدف التفصيلي		
تفعيل دور العلاقات العامة والاعلام		تحسين الصورة الذهنية للمجتمع وزيادة فرص التواصل مع المجتمع		
البرنامج	المشروع	الميزانية التقديرية	فترة التنفيذ	
			من	الى
مسؤولية التنفيذ	المسائد	مؤشرات الأداء	الاساسي	الاساسي
تعزيز الحضور الاعلامي	تفعيل الموقع الالكتروني ووسائل التواصل الاجتماعي	١٠٠٠٠	٢٠١٩/١/١	٢٠١٩/١٢/٣٠
	اعلانات بوسائل التواصل	١٠٠٠٠	٢٠١٩/١/١	٢٠١٩/١٢/٣٠
	اعداد المطبوعات والتقارير السنوية	٢٠٠٠٠	٢٠١٩/١/١	٢٠١٩/١٢/٣٠
مجلس الادارة	لجنة العلاقات العامة والاعلام	اكتمال المعلومات والبيانات التي يحتاجها الموقع الالكتروني		
فريق العمل	لجنة العلاقات العامة والاعلام	استخدام وسائل التواصل للتعريف بالجمعية وبرامجها		
فريق العمل	لجنة العلاقات العامة والاعلام	تصميم وطباعة التقرير السنوي		

اجمالي التكلفة المالية للخطة التشغيلية وميزانية العام المالي ٢٠١٩ م

نسبة الانحراف	الانحراف	فعلي		تقديري		البيان
		دائن	مدين	دائن	مدين	
					١٥٠٠٠	تبرعات نقدية
					٢٠٠٠	اشتراكات الاعضاء
					٢٠٠٠٠	تبرعات زكاة
					٦٠٠٠٠	اعانة الوزارة
					٤٥٠٠٠	ايجارات
					٤٠٠٠٠	زواج
					٥٥٠٠٠	تحسين مساكن
					٢٠٠٠٠	كسوة شتاء
					٩٥٠٠٠	السلة الغذائية
					٣٥٠٠٠	العمومية والادارية
					٣١٠٠٠	مكافاة نهاية الخدمة
					٣٠٠٠٠	تدريب وتأهيل
					٢٥٠٠	تفعيل نظام الاستقطاع الشهري ومباشر الراجحي
					٢٥٠٠٠	زيارة كبار المانحين والداعمين
					٣٠٠٠٠	استقطاب الداعمين لدعم الوقف الخيري
					٥٠٠٠	اعلان لاستثمار استراحات الجمعية

رئيس مجلس إدارة الجمعية الخيرية بمحافظة سميراء

محمد بن سالم بن مانع الشبرمي

الخطة التشغيلية للجمعية لعام ٢٠١٩ م

